

REDEGØRELSE FOR **SAMFUNDSANSVAR**'25

JF. ÅRSREGNSKABSLOVENS §99 B



INDHOLDSFORTEGNELSE

1. Indledning til vores redegørelse for samfundsansvar.....	2
2. Fødevareproduktion med fokus på klima og miljø.....	6
3. Social	22
4. Selskabsledelse	27
5. Aktiviteter indenfor samfundsansvar for 2026	35

FirstFarms' Redegørelse for samfundsansvar er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens §99 b og er en del af ledelsesberetningen i årsrapporten.



1. INDLEDNING TIL VORES REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

Med afsæt i professionel ledelse og "best practice" opkøber, udvikler og driver FirstFarms en jordbrugs- og fødevarevirksomhed.

Vi driver FirstFarms med ansvar for de omkringliggende samfund og leverer produkter af højeste kvalitet, som primært sælges lokalt. Vi handler på nye muligheder, der skaber værdi for vores investorer og omverdenen.

Vi arbejder hver dag på at skabe en mere bæredygtig virksomhed. Vores ambition er at udvikle FirstFarms til en af Europas bedst drevne og mest profitable virksomheder inden for jordbrug og fødevarer.

Vi er fuldt ud bevidste om det store ansvar, det er at drive en moderne og effektiv landbrugsvirksomhed. Vi driver vores forretning med fokus på vores dyr, miljøet, vores ansatte og med et engagement i lokalsamfundene. Derfor er samfundsansvar et af de strategiske arbejdsområder i FirstFarms.

Vores arbejde med samfundsansvar er målrettet mod at støtte og bidrage til udvalgte FN's verdensmål for bæredygtig udvikling. Hver dag bestræber vi os på at gøre vores produktion mere bæredygtig, forbedre arbejdsvilkårene og støtte lokalsamfundene.

Uforudset begivenhed i 2025

2025 var forventet at blive et år med fuldt fokus på eksekveringen af Strategi 2028. I stedet blev året præget af en uforudset begivenhed, som havde en væsentlig indvirkning på virksomheden og organisationen. I marts 2025 blev mund- og klovsyge (FMD) bekræftet i Ungarn og spredte sig efterfølgende til Slovakiet. Denne yderst smitsomme virussygdom rammer klovbærende husdyr og udgør en alvorlig trussel mod animalsk produktion.

Fra det øjeblik det første tilfælde blev rapporteret i Ungarn, opererede FirstFarms under det højeste niveau af biosikkerhedsberedskab for at forhindre smitte på tværs af vores aktiviteter. På trods af disse tiltag blev vores mælkeproduktion i Slovakiet ramt, og en del af malkekvægsbesætningen måtte aflives efter et udbrud på bedriften. Heldigvis gik ikke hele malkekvægsbesætningen tabt, og vores grisebesætninger blev ikke berørt.

Under håndteringen af FMD-udbruddet udviste vores medarbejdere ekstraordinært mod og et stærkt engagement i virksomheden, hvilket vi er oprigtigt taknemmelige for. Vores viden om biosikkerhed og etablerede praksisser spillede en afgørende rolle i håndteringen af situationen, idet teams på tværs af aktiviteter støttede hinanden for at styrke de fore-

byggende tiltag på vores bedrifter. Disse fælles indsatser var afgørende for at reducere den potentielle påvirkning af udbruddet.

Den uforudsete begivenhed medførte dog i et vist omfang, at organisationens fokus blev flyttet væk fra visse bæredygtighedsrelaterede initiativer, da alle kræfter blev rettet mod håndtering af konsekvenserne af udbruddet og genetablering af malkekvægsbesætningen.

Bæredygtighedsrapportering under CSRD

Som følge af en justering af lovgivningen er virksomheden ikke længere forpligtet til at rapportere om bæredygtighedsrelaterede forhold, i overensstemmelse med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) under Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) for regnskabsåret 2025. I lyset af denne udvikling vil virksomheden fortsat rapportere om bæredygtighedsrelaterede forhold inden for den eksisterende regulatoriske ramme.

Virksomheden har gennemført en dobbelt væsentlighedsanalyse i overensstemmelse med ESRS-rammen. Analysen har givet værdifuld indsigt i virksomhedens væsentlige bæredygtighedspåvirkninger, risici og muligheder.

1. INDLEDNING TIL VORES REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR (FORTSAT)

Som næste skridt vil virksomheden vurdere, hvordan resultaterne af den dobbelte væsentlighedsanalyse bedst kan anvendes i virksomhedens bæredygtighedsstrategi, ledelsesstruktur og rapporteringspraksis. Tidspunktet og omfanget af den videre implementering vil blive fastlagt på baggrund af regulatoriske udviklinger og interne prioriteringer.

Opbygning af klimamodstandsdygtige og naturpositive landbrugsbedrifter

Vi gør løbende fremskridt med at styrke klimatilpasningen af vores landbrugsbedrifter. På tværs af alle

bedrifter anvender vi driftspraksisser, der omfatter reduceret jordbearbejdning, øget jorddække og anvendelse af mere tørkeresistente afgrødesorter for at forbedre vandtilbageholdelsen og understøtte stabile udbytter. Vi mener, at disse tiltag bidrager til forbedret jordfrugtbarhed og øget afgrøderobusthed.

Samtidig er vi engagerede i at styrke biodiversiteten i og omkring vores bedrifter, idet vi anerkender dens betydning for den langsigtede sikring af udbytter. Som en del af det landbrugsmæssige økosystem arbejder vi på at skabe og vedligeholde levesteder

for en bred vifte af planter, insekter og dyr i det omkringliggende landskab og bidrager dermed til at understøtte biodiversiteten.

For yderligere at forbedre effektiviteten og bæredygtigheden af vores drift er vi forpligtede til at implementere nye og tilgængelige teknologier, der muliggør mere præcise landbrugspraksisser og reducerer anvendelsen af kemikalier og gødning, som kan have negative påvirkninger på det omkringliggende miljø.



1.1 VORES BIDRAG TIL FN'S

VERDENSMÅL FOR BÆREDYGTIG UDVIKLING

FirstFarms er en landbrugskoncern, som er dedikeret til at producere plante- og animalske proteiner af høj kvalitet. Som en transparent og ansvarlig organisation er vi fuldt engagerede i at støtte FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling.

Hver dag arbejder vi for at fremme en mere bæredygtig landbrugsproduktion ved at øge produktiviteten gennem både små og store forbedringer i vores produktionsprocesser. Det er vigtigt for os at gøre dette uden at gå på kompromis med bæredygtigheden eller påvirke de økosystemer, vores produktion er en del af. Vi bidrager således til opfyldelsen af **Verdensmål 2**: "Stop sult, opnå fødevarer sikkerhed og forbedret ernæring samt fremme bæredygtigt landbrug." Flere detaljer om vores produktionsmetoder og deres understøttelse af Verdensmål 2 kan findes på side 6-19.

Vi er afhængige af økosystemer og biodiversitet

Som landmænd er vi afhængige af økosystemer og biodiversitet for at kunne fortsætte med at producere fødevarer. Noget af vores jord er en del af officielle naturbeskyttede områder. Ved at støtte **Verdensmål 15**: "Livet på land" bestræber vi os på at mindske vores indvirkning på økosystemet og biodi-

versiteten. Mere om vores arbejde med at beskytte biodiversiteten kan læses på side 16.

Bæredygtighed er kernen i alt, hvad vi gør, med fokus på effektiv brug af ressourcer. Vi arbejder løbende på at optimere vores forbrug af vand, brændstof, foder og næringsstoffer. Princippet om "at gøre mere med mindre" er en grundsten i vores produktionsprocesser og hjælper os med at bidrage til **Verdensmål 12**: "Ansvarligt forbrug og produktion." Læs mere på side 12-16.

Ved at reducere input i produktionen reducerer FirstFarms også sin klimapåvirkning. Vi anerkender, at vores aktiviteter udleder betydelige mængder drivhusgasser, og ved at støtte **Verdensmål 13**: "Klimaindsats" er vi forpligtet til at reducere vores udledninger og samtidig tilpasse os klimaforandringer. Denne tilpasning er afgørende, da klimaforandringer udgør en stigende risiko for vores fremtidige produktion. Mere om vores rejse mod en mere klimavenlig produktion kan findes på side 6-11.

Vores medarbejdere er nøglen til succes

Hos FirstFarms driver vi landbrug med respekt for mennesker. Vores medarbejdere er afgørende for

virksomhedens udvikling og succes. Vi er dedikerede til at støtte **Verdensmål 8**: "Anstændige jobs og økonomisk vækst", og vi arbejder hvert år på at forbedre vores arbejdsvilkår for at sikre en attraktiv og sikker arbejdsplads. Mere om vores indsats for bedre arbejdsforhold kan findes på side 21-25.



1.2 OMFANGET AF DATAINDSAMLING

FirstFarms' redegørelse for samfundsansvar indeholder ESG performance data fra moderselskabet FirstFarms A/S og datterselskaber kontrolleret af FirstFarms A/S i regnskabsåret. Dataindsamlingen er baseret på de modtagne fakturaer og internt genererede data med faktuelle måleraflæsninger, lagerbeholdning og foderplaner osv.

Data om miljøpåvirkning omfatter dog ikke data fra:

- moderselskabet FirstFarms A/S. Moderselskabets hovedkontor er beliggende i en lejet kontorbygning i Billund, Danmark, har syv ansatte og udfører udelukkende administrative opgaver.



2. FØDEVAREPRODUKTION MED FOKUS PÅ KLIMA OG MILJØ

FirstFarms' tilgang til miljømæssige problemstillinger samt de områder, vi arbejder med for at reducere miljøpåvirkningen fra vores aktiviteter, er præsenteret i vores [miljøpolitik](#).

Som det er defineret i FirstFarms' miljøpolitik, forpligter vores virksomhed sig til at præsentere troværdige oplysninger om miljøpåvirkninger for vores interessenter.

Til beregning af drivhusgasemissioner fra landbrugsdrift for årene 2022-2024 brugte FirstFarms Cool Farm Tool, en online platform til beregning af drivhusgasemissionerne. Cool Farm Tool registrerer størstedelen af drivhusgasemissionerne fra landbrugsdrift og inkluderer også visse emissioner uden for bedriftens direkte kontrol.

I 2025 blev en opgraderet version af værktøjet, Cool

Farm Platform, lanceret. Cool Farm Platform er baseret på de nyeste metoder og rammer til beregning af drivhusgasemissioner. Vores beregninger for 2025 er udført i Cool Farm Platform. I løbet af 2026 vil alle beregninger, der tidligere var udført i Cool Farm Tool, blive migreret til Cool Farm Platform, hvilket sikrer forbedret datasikkerhed og mere ensartede beregninger.

Resultaterne for vores mælk- og afgrødeproduktion kan findes på side [8-9](#). Vi sigter efter at præsentere nøjagtige og pålidelige data samt beregninger i vores ikke-finansielle rapporter. Opgørelsen af drivhusgasemissioner fra griseproduktion er blevet udsat, da Cool Farm Platform ikke kunne tilbyde en løsning. Vi planlægger at adressere det i de kommende år.



2. FØDEVAREPRODUKTION MED FOKUS PÅ KLIMA OG MILJØ (FORTSAT)

Metode til beregning af drivhusgasemissioner

Beregninger af drivhusgasemissioner er baseret på koncerndata fra fakturaer og interne dokumenter såsom måleraflæsninger, lageropgørelser og foderplaner. For mælkeproduktion er drivhusgasemissioner fra foderproduktionen opgjort ved hjælp af standardemissionsfaktorer og afspejler ikke de faktiske emissioner fra vores foderproduktion. For at undgå dobbeltoptælling er afgrøder, der anvendes som foder i mælkeproduktionen, udeladt fra drivhusgasemissionsopgørelsen for afgrødeproduktionen.

Mængden af anvendte plantebeskyttelses- og gødningsprodukter omregnes til mængden af aktive ingredienser i produkterne for at modtage så præcise drivhusgasemissioner som muligt fra anvendelse og produktion af produkterne.

For at forbedre nøjagtigheden af vores opgørelse af drivhusgasemissioner arbejder FirstFarms på at inkludere

så mange kilder til drivhusgasemissioner som muligt. I overensstemmelse med GHG-protokollen beregner Cool Farm Platform emissioner i Scope 1, Scope 2 og en del i Scope 3. Drivhusgasemissioner i Scope 3, som udledninger fra produktion af frø, kunstgødning, plantebeskyttelsesmidler og transport, ligger uden for FirstFarms' operationelle og finansielle kontrol. På grund af begrænsede data opgøres Scope 3-drivhusgasemissioner ved hjælp af standardemissionsfaktorer og de data, der er tilgængelige i FirstFarms.

Drivhusgasemissioner (GHG) beregnet af Cool Farm Tool og baseret på IPCC-metoder:

Scope 1: Direkte emissioner fra FirstFarms' aktiviteter, herunder brændstofforbrug, emissioner relateret til besætning og afgrødeproduktion. Disse beregnes ud fra det faktiske brændstofforbrug, interne data om besætning og afgrøder samt relevante emissi-

onsfaktorer. Beregningerne følger IPCC-metoden, hvor emissionsfaktorer hentes fra livscyklusdatabaser eller sektorspecifikke studier.

Scope 2: Indirekte emissioner fra indkøbt elektricitet og varme beregnes ved hjælp af den lokationsbaserede metode. For elnet-faktoren anvendes lokations-specifikke faktorer fra The International Energy Agency (IEA).

Scope 3: Indirekte emissioner på tværs af værdikæden, herunder upstream- og downstream-aktiviteter (for eksempel produktion af frø, syntetisk gødning og plantebeskyttelsesmidler samt indgående og udgående transport), estimeres ved hjælp af IPCC-metoden, hvor emissionsfaktorer hentes fra livscyklusdatabaser eller sektorspecifikke studier.

Alle oplysninger om Cool Farm Platforms metode og tekniske beskrivelse kan findes [her](#).

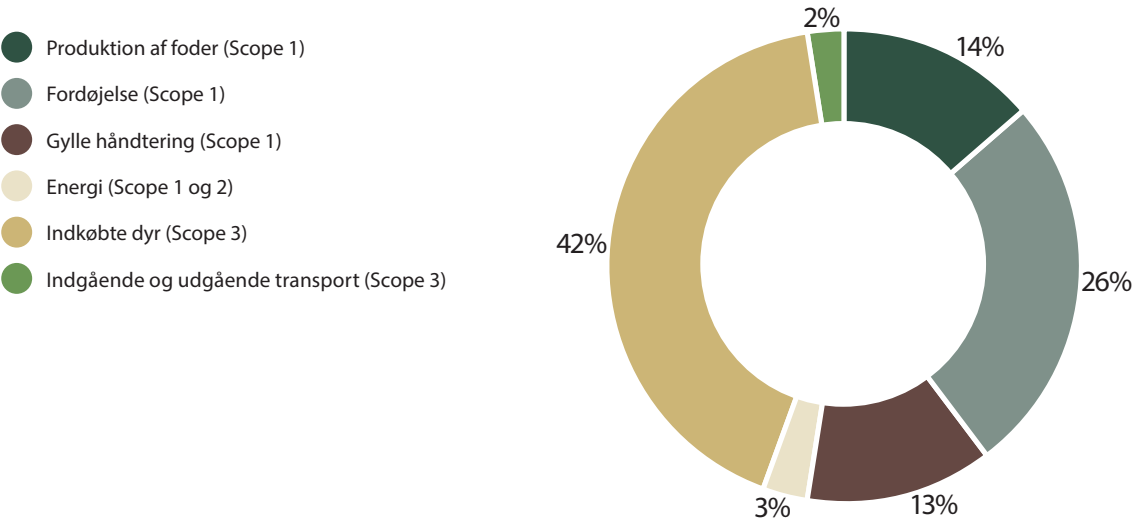
2. FØDEVAREPRODUKTION MED FOKUS PÅ KLIMA OG MILJØ (FORTSAT)

Tabel 1: Drivhusgasemissioner i CO2e, FirstFarms' mælkeproduktion

Kilder	Måleenhed	2025	2024	2023	2022
Produktion af foder (Scope 1)	t CO2e	3.884	17.070	19.360	20.810
Fordøjelse (Scope 1)	t CO2e	7.394	15.070	14.520	13.390
Gyllehåndtering (Scope 1)	t CO2e	3.620	5.820	5.910	5.720
Energi (Scope 1 og 2)	t CO2e	937	1.480	1.390	1.370
Indkøbte dyr (Scope 3)	t CO2e	11.857	n/a	n/a	n/a
Indgående og udgående transport (Scope 3)	t CO2e	680	3.650	2.340	2.370
Samlede bruttoudledninger	t CO2e	28.373	43.090	43.520	43.660
Bruttoudledninger pr. kg EKM*	kg CO2e	2,15	1,24	1,26	1,30

*Energikorrigeret mælk

Graf 1: Drivhusgasemissioner i mælkeproduktion fordelt på kilder, 2025



Som følge af udbruddet af FMD blev FirstFarms' malkekvægsbesætning aflivet i april 2025. Som resultat heraf blev næsten alle kategorier af drivhusgasudledninger relateret til mælkeproduktion omtrent halveret sammenlignet med 2024.

Mod slutningen af året blev der indkøbt en erstatning for den aflivne malkekvægsbesætning bestående af 2.900 køer og kvier. Som følge heraf blev drivhusgasudledninger fra indkøbte dyr den største enkeltstående udledningskategori i 2025. Under normale driftsforhold indkøber FirstFarms ikke dyr; derfor udgør "Indkøbte dyr" en ny Scope 3-kategori for drivhusgasudledninger i FirstFarms' opgørelse over mælkeproduktion. Vi forventer, at udledningerne fra denne kategori vil falde i 2026.

Efter genetablering af malkekvægsbesætningen vil fokus i 2026 være på at genoprette produktionsniveauet. Dette omfatter forbedring af mælkeydelsen pr. ko gennem optimeret fodring samt opretholdelse af høje standarder for dyresundhed. En højtproducerende og sund besætning vil bidrage til en reduktion i drivhusgasudledninger pr. kilogram produceret mælk.

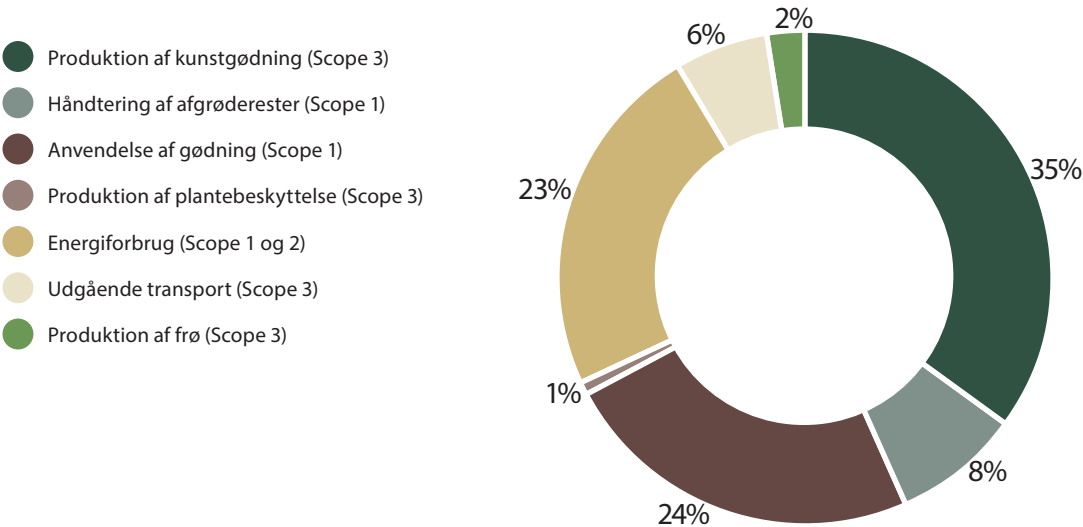
2. FØDEVAREPRODUKTION MED FOKUS PÅ KLIMA OG MILJØ (FORTSAT)

Tabel 2: Drivhusgasemissioner i CO₂e, FirstFarms' afgrødeproduktion *

Kilder	Måleenhed	2025	2024	2023	2022
Produktion af kunstgødning (Scope 3)	t CO ₂ e	7.065	4.827	3.793	3.373
Håndtering af afgrøderester (Scope 1)	t CO ₂ e	1.723	1.586	1.522	1.911
Anvendelse af gødning (Scope 1)	t CO ₂ e	4.780	7.551	7.321	6.907
Produktion af plantebeskyttelse (Scope 3)	t CO ₂ e	209	370	463	316
Energiforbrug (Scope 1 og 2)	t CO ₂ e	4.697	4.974	3.736	3.342
Udgående transport (Scope 3)	t CO ₂ e	1.204	593	582	676
Produktion af frø (Scope 3)	t CO ₂ e	489	n/a	n/a	n/a
Samlede nettoudledninger	t CO₂e	20.167	19.901	17.417	16.524
Bruttoudledninger pr. hektar	kg CO ₂ e	1.280	1.244	1.260	1.203

* Afgrøder, der bruges som foder i mælkeproduktion, er udelukket fra opgørelsen over drivhusgasudledninger fra afgrødeproduktion.

Graf 2: Drivhusgasemissioner i afgrødeproduktion fordelt på kilder, 2025



Samlet set steg de samlede bruttoudledninger af drivhusgasser fra planteproduktionen en smule i 2025 sammenlignet med 2024, primært som følge af en udvidelse af det vandede areal. Drivhusgasudledningerne pr. hektar forblev dog på samme niveau som i 2024.

Udledninger relateret til produktion og anvendelse af gødning fortsatte med at være den største kilde til drivhusgasudledninger i planteproduktionen. Udledningerne fra gødningsproduktion steg med 46 % i 2025 sammenlignet med 2024 som følge af øget anvendelse af syntetisk gødning, drevet af en mangel på organisk gødning fra mælkeproduktionen. Som følge heraf var den samlede gødningsanvendelse i 2025 37 % lavere end i 2024, idet kvæggyllene typisk medfører højere drivhusgasudledninger pr. udbringning end syntetisk gødning. Højere udbytter under kunstvanding førte også til øgede udledninger fra transport af større afgrødevolumener. Generelt var 2025 et stærkt år for planteproduktionen med højere udbytter sammenlignet med tidligere tørkeramte år. Højere udbytter bidrager til en lavere drivhusgasintensitet pr. produceret enhed.

Energiforbruget faldt i 2025, hvor diesel fortsat var den dominerende energikilde. Denne reduktion kan tilskrives en kombination af reduceret jordbearbejdning og implementeringen af præcisionslandbrugsteknikker.

I 2026 vil vi fortsætte med at anvende reduceret jordbearbejdning og præcisionslandbrug i vores drift for yderligere at reducere forbruget af input, herunder diesel, frø og gødning, og dermed mindske drivhusgasudledningerne fra planteproduktionen.

2.1 KLIMATILPASNING

Vi har dagligt fokus på klimatilpasning og arbejder på at implementere produktionsmetoder, der sikrer en bæredygtig og effektiv drift med stabile udbytter langt ud i fremtiden. Da klimazonen, vi opererer i, fortsat oplever skiftende vejrforhold, står vi over for nye udfordringer som udvikler sig. Ekstreme vejrforhold bliver stadig mere almindelige – tørkeperioder varer længere, nedbøren bliver kraftigere, vintrene mildere og somrene varmere.

Disse klimaforandringer udfordrer også vores mål om at reducere drivhusgasemissioner og opretholde rentabiliteten. For eksempel skaber mildere vintré gunstige betingelser for skadedyr og insekter, der truer vores afgrøder, hvilket kan øge behovet for plantebeskyttelse. Tørre jord gør det sværere at etablere efterafgrøder, mens tungere jord øger dieselforbruget.

Sund jord er et kerneelement

Som landmænd tackler vi disse udfordringer med professionalisme, tilpasningsevne og agilitet - egenskaber der bliver stadig mere afgørende, efterhånden som ændrede vejrmønstre skaber større usikkerhed. Opretholdelse af sund jord er en hjørnesten i vores klimatilpasningsstrategi.

Reduceret jordbearbejdning spiller en central rolle i forbedringen af jordens sundhed ved at opbygge organisk materiale og minimere jordforstyrrelse.



Sorghum som tørkeresistent afgrøde på markerne hos FirstFarms Agro East (Rumænien)



Reduceret jordbearbejdning i FirstFarms Agro East (Rumænien)

2.1 KLIMATILPASNING (FORTSAT)

Vi anerkender, at reduceret jordbearbejdning er særligt effektiv i tørre somre med begrænset nedbør, da højere indhold af organisk materiale og permanent jorddække hjælper med at beskytte mod tab af jordfugtighed. Af denne grund udvider vi løbende arealet med reduceret jordbearbejdning år for år. I vores rumænske aktiviteter drives næsten 900 hektar under pløjefri dyrkning (no-till), mens de resterende arealer dyrkes med reduceret jordbearbejdning til en dybde på 10–12 cm, hvor afgrøderester efterlades på markerne. Mindre jordforstyrrelse kombineret med kontinuerligt jorddække forbedrer vandtilbageholdelsen og øger afgrødernes modstandsdygtighed i perioder med langvarig tørke.

Vores planteproduktionsteams fortsætter med at diversificere sædskifterne og introducere nye afgrøder og sorter, der er mere modstandsdygtige over for varme- og vandstress. Sorghum og tritcale, som er mere robuste under tørre forhold, dyrkes i Ungarn, Slovakiet og Rumænien. Ærter er også blevet indarbejdet i sædskifterne i Slovakiet og Tjekkiet for yderligere at forbedre markdiversiteten og jordens sundhed. På trods af udfordringer med etablering af efteraf-

grøder på grund af tørre sommer- og efterårsforhold forbliver vi engagerede i at holde jorden dækket for at beskytte mod vind- og vanderosion samt for at øge indholdet af organisk materiale. I 2025 såede vi efterafgrøder på 2.400 hektar på tværs af vores aktiviteter.

Kunstvanding er et andet vigtigt element i FirstFarms' klimatilpasningsstrategi. Selvom vi er fuldt bevidste om afvejningen mellem sikring af udbytter og øget vandforbrug, er kunstvanding fortsat nødvendig under de nuværende forhold. I Rumænien er 2.030 hektar nu under kunstvanding. Kombineret med forbedrede jordforvaltningspraksisser og anvendelsen af mere tørkeresistente afgrøder bidrager kunstvanding til at stabilisere udbytterne i et stadig mere omskifteligt klima.

Efterhånden som vejrmønstrene bliver mere uforudsigelige, tilpasser vi løbende vores drift og søger nye måder at imødegå disse udfordringer på.

Denne indsats vil fortsætte i 2026 og fremover.



Ærter på markerne hos FirstFarms Gabcikovo (Slovakiet)

2.2 ANSVARLIG BRUG AF RESSOURCER

2.2.1 PLANTEBESKYTTELSESMIDLER OG GØDNING

Jord med et højt indhold af organisk materiale øger effektiviteten af næringsstofudnyttelsen og forbedrer effekten af plantebeskyttelsesmidler ved at understøtte en stabil jordstruktur, biologisk aktivitet og tilgængelighed af næringsstoffer. Opnåelse og fastholdelse af disse forhold kræver professionel jordforvaltning baseret på regelmæssige jordanalyser, reduceret jordbearbejdning, diversificerede sædskifter og systematisk anvendelse af efterafgrøder.

Samlet set forbedrer disse tiltag jordens frugtbarhed, øger vandholdeevnen og fremmer rodudviklingen, hvilket resulterer i stærkere og mere stressrobuste afgrøder.

Efterafgrøder er et centralt element i vores jordforvaltningsstrategi og bidrager til erosionskontrol, opbygning af organisk materiale, forbedret jordstruktur og næringsstofkredsløb. På trods af udfordringer forbundet med etablering af efterafgrøder under tørre forhold fortsætter vi med at anvende efterafgrøder på tværs af vores aktiviteter. I 2025 blev efterafgrøder etableret på 12% af det samlede dyrkede areal.

Præcisionslandbrug

I 2025 fortsatte FirstFarms med at styrke sine initiativer inden for præcisionslandbrug.

På tværs af vores aktiviteter blev der gennemført yderligere jordanalyser for at forbedre vores forståelse af jordens næringsstofstatus, struktur og arealmæssig variation.

Resultaterne af disse analyser blev integreret i markmaskinerne, hvilket muliggjorde variabel såning og gødningsudbringning.

Variabel tildeling gør det muligt at tilpasse input efter det specifikke jordpotentiale. Områder med lave udbyttepotentiale modtager reducerede inputniveauer, mens zoner med højere jordfrugtbarhed og produktionskapacitet tildeles input, der matcher deres højere udbyttepotentiale. Denne tilgang understøtter en mere effektiv ressourceanvendelse, stabile udbytter og en mere bæredygtig planteproduktion.



Efterafgrøder på markerne hos FirstFarms Granero (Tjekkiet)

Tabel 3: Efterafgrøder sået

Indikator	Måleenhed	2025	2024	2023	2022	2021
Efterafgrøder	hektar ¹	2.429	1.988	3.248	2.312	2.371
Andel af efterafgrøder i det samlede areal i drift	% ²	12	11	19	15	15

¹ Antal hektar, der er tilsået med efterafgrøder i løbet af rapporteringsåret

² Procentdel af hektar tilsået med efterafgrøder i forhold til det samlede antal hektar i drift.

2.2 ANSVARLIG BRUG AF RESSOURCER

2.2.2 VANDFORBRUG

I FirstFarms tror vi på, at en stærk virksomhedsøkonomi samt ansvarlig og effektiv brug af ressourcer er afgørende for bæredygtig produktion. Efterhånden som natur ressourcerne bliver mere og mere knappe, er vand en af de mest kritiske. Vores landbrugsproduktion er stærkt afhængig af vand, og i takt med at rent ferskvand bliver en mere begrænset ressource, er det afgørende, at vi nøje overvåger og optimerer vores vandforbrug.

Som følge af længerevarende perioder med lav nedbør i Rumænien har FirstFarms investeret i kunstvanding for at sikre stabil produktion. Udviklingen og implementeringen af systemet er gennemført i tæt samarbejde med lokale myndigheder og i fuld over-

ensstemmelse med gældende lovgivning. Systemet trækker vand fra Donau via et kanalsystem og er udstyret med avancerede teknologier, herunder sensorer, som sikrer en effektiv og ansvarlig anvendelse af vand.

Som følge af implementeringen af kunstvanding er virksomhedens samlede vandforbrug steget siden 2024. I 2025 blev yderligere hektar taget under kunstvanding, hvilket medførte en 7% stigning i vandforbruget til kunstvanding. Derudover krævede udbrud af mund- og klovsyge ekstra rengøringsaktiviteter, som også bidrog til et højere vandforbrug.

Effektiv anvendelse af innovative teknologier

Kunstvandingen er udstyret med jordfugtigheds-sensorer, der muliggør præcis måling af vandtilgængeligheden i jorden. På baggrund af disse målinger tilføres vand nøjagtigt og i overensstemmelse med afgrødernes behov gennem de forskellige vækststadier. Denne tilgang gør det muligt at tilpasse vandtilførslen til planternes faktiske behov og dermed minimere spild.

Vand er en knap og værdifuld ressource. Forbedring af effektiviteten i vandanvendelsen og øget indtjening pr. kubikmeter vand vil derfor være et centralt fokusområde for FirstFarms i 2026.

Tabel 4: Vandforbrug

Indikator	Måleenhed	2025	2024	2023	2022	2021
Samlet vandindvinding	m3	5.605.993	5.219.525	376.173	390.764	288.498
Overfladevand (naturlige kilder)	m3	5.093.730	4.775.610	-	-	-
Grundvand	m3	507.269	441.260	373.573	385.273	282.889
Tredjepartsvand	m3	5.260	2.655	2.682	5.491	5.609
Opsamlet regnvand	m3	0	0	0	0	0

FirstFarms' samlede vandindvinding omfatter alle vandressourcer, som FirstFarms enten indvinder fra grundvand eller forbruger fra offentlige eller private vandværker, samt opsamlet regnvand. Data i tabellen er indsamlet enten fra fakturaer eller udarbejdede dokumenter med faktiske måleraflæsninger. Dette afsnit refererer til GRI 303-3a, 2020.

2.2 ANSVARLIG BRUG AF RESSOURCER (FORTSAT)

2.2.2 ENERGIFORBRUG

I FirstFarms anerkender vi, at vores produktionsprocesser er energikrævende, og vi er forpligtet til løbende at forbedre energieffektiviteten og reducere vores miljøpåvirkning.

Dieselforbrug

Vi arbejder på at reducere dieselforbruget på tværs af vores aktiviteter. I planteproduktionen påvirkes dieselforbruget af faktorer som antallet af dyrkede hektar, udbytter, vejrforhold, jordbearbejdningsmetoder og typer af dyrkede afgrøder. I animalsk produktion afhænger dieselforbruget primært af besætningsstørrelse og logistik.

I 2025 var dieselforbruget lavere end i 2024. Denne reduktion skyldtes primært den brede implementering af reduceret jordbearbejdning på tværs

af datterselskaberne. Et fortsat og øget fokus på præcisionslandbrug forventes yderligere at understøtte reduceret dieselforbrug i de kommende år. Den midlertidige reduktion i besætningsstørrelsen inden for mælkeproduktionen efter FMD-udbruddet bidrog også til et lavere dieselforbrug.

Elforbrug

Elforbruget steg i de rumænske aktiviteter på grund af et større vandet areal i 2025 sammenlignet med 2024. Til gengæld faldt elforbruget i mælkeproduktionen, primært som følge af FMD-udbruddet.

Samtidig medførte FMD-udbruddet, kombineret med justeringer i animalsk produktion, øget anvendelse af andre energikilder til opvarmning af stalde. Opdræt af smågrise kræver konstant opvarmning,

hvilket bidrog til et højere energibehov. For at imødekomme dette installerer vi solpaneler, forbedrer bygningsisolering og udskifter forældet udstyr for at øge den samlede energieffektivitet.

I 2025 udskiftede FirstFarms Hungary en gammel halmkedel med en ny, hvilket yderligere vil forbedre energieffektiviteten på stedet.

Som en del af vores indsats i at forbedre driftseffektiviteten har FirstFarms fortsat stærkt fokus på at reducere dieselforbrug og samlet energiforbrug. Vi forventer at øge produktion og anvendelse af elektricitet fra solpaneler i 2026. Vi arbejder løbende på at identificere og implementere løsninger, der understøtter energieffektivitetsindsatsen, og vil fortsætte med dette i 2026.

Tabel 5: Solenergi

Indikator	Måleenhed	2025	2024	2023
Egenproduceret elektricitet fra vedvarende energikilder (solenergi)	MWh	1.216,23	1.035,10	620,64
Forbrugt egenproduceret elektricitet fra vedvarende energikilder (solenergi)	MWh	773,68	755,0	240,47
Solgt egenproduceret elektricitet fra vedvarende energikilder (solenergi)	MWh	442,55	279,99	379,86
Andel af forbrugt egenproduceret solenergi i det samlede elforbrug	%	8	7	3

FirstFarms' solenergilagerdata indsamles fra fakturaer og online registreringsplatform.

2.2 ANSVARLIG BRUG AF RESSOURCER (FORTSAT)

Tabel 6: Energiforbrug

Indikator	Måleenhed	2025	2024	2023	2022	2021
Samlet energiforbrug	GJ	155.446	154.063	136.676	134.893	134.763
Brændsel fra ikke-vedvarende kilder:						
Benzin	GJ	392	457	301	193	251
Diesel	GJ	77.134	78.060	70.262	67.542	71.857
Fyringsolie	GJ	741	628	828	688	479
Naturgas	GJ	361	405	337	267	448
Propan	GJ	19.520	14.090	12.511	10.990	10.129
Købt el fra elnettet til forbrug		32.378	36.957	27.524	26.214	25.990
Brændsel fra vedvarende kilder:						
Biomasse (halm)	GJ	22.133	20.743	24.048	29.001	25.365
Forbrug af egenproduceret elektricitet fra vedvarende kilder	GJ	2.787	2.722	865		
Varme købt til forbrug (spildvarme fra biogasanlæg)	GJ	-	-	-	-	244

FirstFarms' samlede energiforbrug omfatter det samlede brændsel, der forbruges i organisationen både fra ikke-vedvarende og vedvarende kilder, samt el og varme indkøbt til forbrug fra kraftværker. Data i tabellen er indsamlet enten fra fakturaer eller internt oprettede dokumenter med faktuelle måleraflæsninger. Dette materiale refererer til GRI 302-1, 2020

2.2 ANSVARLIG BRUG AF RESSOURCER (FORTSAT)

2.2.4 FODEREFFEKTIVITET

Vi er forpligtet til løbende at forbedre foderudnyttelse i griseproduktionen og fodereffektiviteten i mælkeproduktionen. Disse bestræbelser forbedrer ikke kun vores forretningsresultater men bidrager også til at reducere vores miljømæssige fodaftryk. Ved at anvende bedste praksis og udnytte den nyeste viden fokuserer vi på at optimere foderplan og fodersammensætning. Samtidig sikrer vores investeringer i avancerede fodringsteknologier, at dyrene får den rigtige mængde foder på det rigtige tidspunkt, hvilket minimerer foderspild.

Fodring af besætning er en omfattende og kompleks proces, der kræver ekspertise og opmærksomhed på detaljer. Den afhænger af flere faktorer, herunder sikring af en afbalanceret kost. Korrekt foderstyring er afgørende for at undgå foderspild, forhindre overfodring og maksimere fodereffektiviteten på farmen.

Hos FirstFarms opretholder vi konsekvent et højt niveau af foderudnyttelse. I 2025 forblev foderudnyttelse i griseproduktionen stabilt og på et acceptabelt niveau.

Fodereffektivitet for malkekøer rapporteres ikke i år, da FMD-udbruddet havde en betydelig indvirkning på driften, og dataene derfor ikke ville være repræsentative for normale produktionsforhold.

Vi fortsætter med at fokusere på foderkvalitet og dyresundhed som de afgørende faktorer for at opnå og opretholde høj foderudnyttelse.

Tabel 7: Fodereffektivitet i den animalske produktion

Indikator	Måleenhed	2025	2024	2023	2022	2021
Foderudnyttelse, smågrise	kg foderoptagelse/ kg tilvækst	1,62	1,60	1,66	1,71	1,67
Foderudnyttelse, slagtegris	kg foderoptagelse/ kg tilvækst	2,52	2,49	2,53	2,55	2,55
Fodereffektivitet, malkekøer	kg EKM*/kg tørstof	-	1,30	1,30	1,44	1,43

**EKM - Energikorrigeret mælk*

Data i tabellen er indsamlet fra internt oprettede dokumenter med faktuelle foderplaner.

2.3 BIODIVERSITET

At være landmand betyder at leve i harmoni med naturen, da vores eksistensgrundlag er afhængigt af sunde økosystemer og biodiversitet. Vi anerkender den betydelige indvirkning, vores aktiviteter har på disse systemer. Vores mål er løbende at minimere og undgå negative påvirkninger på biodiversiteten ved at reducere brugen af plantebeskyttelse, forbedre afgrødediversiteten på vores marker og bevare eller skabe små naturlige levesteder omkring vores farme.

Følger lovgivningen

Vores farme overholder den fælles landbrugspolitik og omfavner de klima- og biodiversitetsvenlige landbrugsmetoder, der er beskrevet i "eco-schemes", herunder tiltag som brakmark, små naturlige levesteder, sædskifte, jorddække og bevarelse af permanente græsarealer. Noget af vores jord er en del af officielle EU- eller lokale naturbeskyttelsesområder, hvor reglerne bestemmer, hvordan vi forvalter vores marker

for at beskytte sjældne, truede eller endemiske plante- og dyrearter. Disse retningslinjer omfatter regler for markdrift, brug af gødning og plantebeskyttelse. Lejlighedsvis reviderer eller justerer de lokale myndigheder grænserne for beskyttede områder. Som følge af de seneste ændringer i fuglebeskyttelsesområder i Rumænien er arealet af vores aktiviteter inden for disse beskyttede zoner blevet reduceret med ca. 300 hektar.

Derudover gælder der, for de af vores produktionsenheder placeret i vandbeskyttede områder, specifikke byggekrav til produktionsfaciliteter og krav for opbevaring af organisk gødning for at forhindre enhver risiko for lækage.



FirstFarms Hungary planter træer omkring farmen



Blomstrende bio bælte rundt om markerne i FirstFarms Zahorie (Slovakiet)

Tabel 8: Naturbeskyttede områder og områder under biodiversitetsvenlige landbrugsmetoder

Indikator	Måleenhed	2025	2024	2023	2022	2021	% af det samlede areal i drift i 2025
Beskyttet områder for fugle	hektar	5.744	6.020	6.452	6.863	6.863	28%
Særligt bevaringsområder	hektar	937	937	819	893	907	5%
Beskyttede områder med naturlig ophobning af vand	hektar	1.581	1.581	1.581	1.581	1.530	8%
Områder med biodiversitetsvenlige landbrugspraksisser (braklagte arealer, biobælter, enge, permanente græsarealer)	hektar	1.968	2.037	1.604	n/a	n/a	10%

2.3 BIODIVERSITET (FORTSAT)

Være en del af landbrugsøkosystemet

I 2025 fokuserede vi på at etablere små habitater omkring vores aktiviteter i Záhorie-regionen i Slovakiet. Næsten 170 hektar insektvenlige områder blev skabt omkring vores marker, forbundet med eksisterende naturlige habitater og sået med en varieret, selvsående græsblanding.

Samtidig fortsatte vi med at etablere bestøvervenlige bio-bælter, genetablere hegn og plante træer omkring vores bedrifter. Selvom disse initiativer er mindre i omfang, betragter vi dem som lige så vigtige: de gør vores naturpositive indsats mere synlig og hjælper med at styrke medarbejderengagement og bevidsthed.

Den næste fase af pilotprojektet hos FirstFarms Gabčíkovo (Slovakiet), udviklet i samarbejde med en lokal ikke-statslig organisation, blev midlertidigt sat på pause på grund af håndteringen af FMD. Projektets primære mål er at vurdere den nuværende tilstand af naturen og identificere muligheder for genopretelse og beskyttelse. Vi planlægger at revurdere projektet og fastlægge de næste skridt i 2026.



FirstFarms Granero (Tjekkiet) planter træer og buske omkring den lokale dam for at styrke miljømæssig diversitet

2.4 DYREVELFÆRD

I FirstFarms omfatter vores aktiviteter pasning og håndtering af levende dyr i både mælke- og griseproduktion. At sikre vores besætnings velfærd er grundlæggende for at levere produkter af høj kvalitet. Vi er forpligtet til at opretholde standarder for dyrevelfærd inden for rammerne af et moderne og effektivt konventionelt produktionssystem.

FirstFarms overholder alle relevante juridiske og regulatoriske krav i arbejdet med levende dyr. En detaljeret oversigt over vores tilgang til dyrevelfærd kan findes i vores [dyrevelfærdspolitik](#).

Antibiotikaopgørelse

I 2025 justerede FirstFarms beregningsmetoden, der anvendes i opgørelsen af antibiotikaforbrug, med henblik på at forbedre sammenligneligheden på tværs af

de lande, hvor vi opererer, samt at reducere kompleksiteten i udarbejdelsen af opgørelsen (se tabel 9a).

Tidligere blev antibiotikaforbruget i griseproduktionen beregnet i overensstemmelse med den metode, der anvendes i den danske nationale opgørelse (se tabel 9b). Denne metode indebærer anvendelse af vægtnings- (omregnings-) faktorer for visse typer antibiotika. Disse faktorer justerer den beregnede daglige standarddosis (ADD) afhængigt af den specifikke antibiotikaklasse og afspejler den danske lovgivningsmæssige ramme og nationale overvågningsprincipper.

FirstFarms overholder alle lokale regler for anvendelse af antibiotika i de lande, hvor vi opererer. Vores besætninger behandles udelukkende med lægemidler, der er godkendt i det pågældende land. De antibiotikatyper, der er godkendt, varierer imidlertid fra land til land.

Tabel 9a: Antibiotikaforbrug i griseproduktion*

Indikator	Måleenhed	2025
Ungarn		
Smågrise, søer, gylte og orner	ADD gennemsnit	1,5
Fravænnede grise	ADD gennemsnit	3,1
Slagtegrise	ADD gennemsnit	0,4
Slovakiet		
Smågrise, søer, gylte og orner	ADD gennemsnit	7,4
Fravænnede grise	ADD gennemsnit	9,4
Slagtegrise	ADD gennemsnit	9,0
Tjekkiet		
Slagtegrise	ADD gennemsnit	5,5

** Opgørelsen over antibiotikaforbrug er udarbejdet ved hjælp af en beregningsmetode baseret på FirstFarms' internt udviklede registreringssystem. ADD er en standard daglig dosis pr. 100 dyr pr. dag baseret på de faktiske mængder antibiotika, der er anvendt. Gennemsnitlig ADD beregnes som et rullende 12-måneders gennemsnit baseret på månedlige ADD-data.*

Da den danske beregningsmetode kun anvender vægtningsfaktorer for bestemte antibiotikatyper defineret inden for det danske reguleringssystem, medfører en ensartet anvendelse af denne metode på tværs af lande, hvor der anvendes forskellige produkter, metodisk kompleksitet.

For at imødekomme dette vil FirstFarms fra og med rapporteringsåret 2025 beregne og præsentere antibiotikaforbruget som: daglig standarddosis pr. 100 dyr pr. dag (ADD) baseret på de faktisk anvendte mængder uden anvendelse af vægtningsfaktorer.

Den nye beregningsmetode består derfor af:

- Opgørelse af den samlede mængde af hvert anvendt antibiotika.
- Omregning til daglige standarddosis (ADD) i henhold til produktspecifikationerne.
- Beregning af ADD pr. 100 dyr pr. dag.
- Rapportering af tallene som et rullende 12-måneders gennemsnit baseret på månedlige ADD-data.

Ved at fjerne vægtnings- (omregnings-) faktorerne afspejler opgørelsen for 2025 de faktisk administrerede standarddoser frem for justerede værdier afledt af den danske metode.

Hovedformålet med FirstFarms' opgørelse af antibio-

2.4 DYREVELFÆRD (FORTSAT)

Tabel 9b: Antibiotikaforbrug i griseproduktion*

Indikator	Måleenhed	2024	2023	2022	2021	ADD limit
Ungarn						
Smågrise, søer, gylte og orner	ADD gennemsnit	3,3	3,9	5,0	3,4	3,2
Fravænnede grise	ADD gennemsnit	17,4	13,8	18,0	8,3	17,2
Slovakiet						
Smågrise, søer, gylte og orner	ADD gennemsnit	3,4	4,4	4,2	5,2	3,2
Fravænnede grise	ADD gennemsnit	23,1	18,4	12,1	37,2	17,2
Slagtegrise	ADD gennemsnit	10,4	7,8	4,9	5,9	4,4

* Opgørelsen over antibiotikaforbrug er udarbejdet ved hjælp af en beregningsmetode baseret på det danske lovgivningsmæssige grundlag. ADD er en standard daglig dosis pr. 100 dyr pr. dag baseret på de vægtede mængder antibiotika, der er anvendt. Gennemsnitlig ADD beregnes som et gennemsnit af to ni-måneders perioder, som overlapper hinanden i løbet af året.

tikaforbrug er uændret: at dokumentere og synliggøre vores løbende indsats for at reducere antibiotikaforbruget i griseproduktionen. Vi vurderer, at den justerede beregningsmetode fortsat understøtter dette formål og muliggør en transparent overvågning af udviklingen over tid.

Til referencemæssige formål vil vi fortsat præsentere opgørelsen over antibiotikaforbrug for 2021-2024 baseret på den danske beregningsmetode. Da tallene for 2025 dog er beregnet med den nye interne metode, der adskiller sig fra den danske beregningsmetode, kan de ikke sammenlignes med tallene for 2021-2024.

Antibiotikaforbruget i vores husdyrproduktion ligger fortsat på et moderat niveau i forhold til de observerede sygdomsmønstre. Da sygdomsforekomsten varierer hen over året, vil antibiotikaforbruget naturligt svinge tilsvarende.

Antibiotikaforbruget i vores malkekvægsbesætning rapporteres ikke i år, da FMD-udbruddet har haft en betydelig indvirkning på driften, og dataene derfor ikke ville være repræsentative for normale produktionsforhold.

Helhedsorienteret besætningshåndtering

Dyresundhed er en vigtig forudsætning for god dyrevelfærd og påvirkes af en række faktorer, herunder driftsledelse, staldforhold, foder og vandindtag. Disse elementer er tæt forbundne, hvilket gør det svært at fremhæve én faktor frem for de øvrige.

Sikring af dyrenes trivsel er et centralt ansvar, og derfor er helhedsorienteret besætningshåndtering essentielt hos FirstFarms. Effektiv besætningshåndtering kræver en proaktiv tilgang med fokus på at minimere faktorer, der kan påvirke dyresundheden negativt. Dette indebærer kontinuerlig observation

Tabel 10 Antibiotikaforbrug i mælkeproduktion

Indikator	Måledenhed	2025	2024	2023	2022	2021
Forbrug af antibiotika i malkekvægsbesætning	ml pr. malkende ko	-	10,27	9,85	12,24	14,32

Årlig mængde af antibiotika, der anvendes på bedriften til behandling af mastitis, lungebetændelse, betændelse i livmoderen og andet pr. gennemsnitligt antal malkekøer

2.4 DYREVELFÆRD (FORTSAT)

af besætningen og rettidig håndtering, når det er nødvendigt. Af denne grund lægger vi stor vægt på at træne vores medarbejdere og mellemledere i god praksis for besætningshåndtering og udstyre dem med den nødvendige viden og de rette værktøjer til effektiv problemløsning. I 2025 blev en ny runde af træning gennemført for mellemledelsen i griseproduktionen.

Opgradering af staldfaciliteter er en løbende prioritet hos FirstFarms. Især vedligeholdelse og forbedring af drikke- og fodringssystemer anses som højt prioriteret, da de sikrer både kvaliteten og tilstrækkeligt udbud af vand og foder gennem hele produktionssystemet. I løbet af året blev flere vedligeholdelses- og renoveringsprojekter gennemført på tværs af vores datterselskaber, herunder renovering af fodringssystemet i Gabčíkovo, Slovakiet, drikkevandssystemet i Ungarn samt foderborde i Záhorie, Slovakiet.

Hos FirstFarms Záhorie, Slovakiet, blev flere renoveringsprojekter gennemført i en periode uden dyr på stedet, hvilket muliggjorde mere omfattende for-

bedringer. Et eksempel er renoveringen af gulvoverfladen i gangområde, der forbinder malkningsområdet og staldene. Dette projekt forventes at have en positiv indvirkning på dyrevelfærden ved at reducere risikoen for benskader. Samlet set prioriterer FirstFarms opgradering af staldfaciliteter, da sådanne forbedringer fremmer dyrevelfærd og bidrager til øget produktivitet.

Fokus på biosikkerhed

Besætningssundhed er grundlæggende for god velfærd, og faktorer som fodring, genetik, opstaldning og sygdomsforebyggelse spiller alle en rolle. Et stærkt biosikkerhedssystem er afgørende for at forhindre sygdomsspredning på vores farme, og vi styrker løbende vores biosikkerhedsforanstaltningerne for at beskytte sundheden i besætning.

I 2025 var biosikkerhedsforanstaltninger afgørende for at beskytte vores dyr under FMD-udbruddet. Situationen fungerede som en praktisk stresstest af vores biosikkerhedssystem.

Vores griseproduktioner har længe opereret i et højrisikomiljø på grund af truslen fra afrikansk svinepest. Som følge heraf har robuste biosikkerhedspraksisser altid været en integreret del af griseproduktionen, hvilket afspejler grisenes højere modtagelighed for smitsomme sygdomme.

Til sammenligning opererer mælkeproduktionen typisk i et miljø med lavere sygdomsrisiko, og biosikkerhedskravene har derfor historisk ikke været på niveau med dem, der anvendes i griseproduktionen. Under FMD-udbruddet blev der imidlertid implementeret yderligere biosikkerhedsforanstaltninger i mælkeproduktionen, baseret på principper og praksis fra griseproduktionens biosikkerhedsramme.

Den erfaring, der blev opnået i 2025, sammen med de tilegnede erfaringer og identificerede mangler, vil danne grundlag for yderligere styrkelse og forbedring af vores biosikkerhedssystemer i 2026 og fremover, baseret på en opdateret vurdering af risikomiljøet.

3. SOCIAL

3.1 FIRSTFARMS SOM ARBEJDSPLADS

At nå FirstFarms' ambitiøse strategiske mål afhænger af vores medarbejderes dedikation og styrken af vores organisation. Vores tilgang til organisationsudvikling er defineret i vores People and Culture Policy, som styrer vores indsats i at tiltrække og fastholde talent, udvikle stærkt lederskab og styrke kommunikationen på tværs af virksomheden.

Vores medarbejdere er grundlaget for vores vækst og succes. Vi er forpligtet til at tilbyde en attraktiv og støttende arbejdsplads, der fremmer et positivt arbejdsmiljø og sikre forhold, så vores medarbejdere kan præstere, udvikle sig og trives.

Virksomhedens kerneværdier Ansvarlighed, Respekt og Passion guider alt, hvad vi gør. Under håndteringen af mund- og klovsyge (FMD) viste disse værdier sig at være afgørende for at navigere i en situation, som ingen organisation kan være fuldt forberedt på. Vores medarbejderes ekstraordinære indsats kan ikke overvurderes. De udviste bemærkelsesværdigt mod, professionalisme og et stærkt ansvar i en udfordrende periode, og deres engagement værdsættes dybt.

Løbende uddannelse og udvikling

FirstFarms investerer kontinuerligt i medarbejdernes uddannelse og udvikling med stærkt fokus på at op-

bygge ledelseskompetencer på alle organisatoriske niveauer. Vi fremmer aktivt både personlig og faglig udvikling for at sikre langvarig robusthed og succes.

I 2024 lancerede vi et internt lederudviklingsprogram med det formål at udvikle ledere, der kan motivere og inspirere andre, identificere muligheder, forudse udfordringer og træffe velovervejede beslutninger, der understøtter virksomhedens langsigtede mål. På grund af konsekvenserne af FMD-udbruddet blev programmet for 2025 revurderet. Som følge heraf prioriterede virksomheden kommunikationsmodulet i programmet, idet det blev anerkendt, at klar, støttende og kriseorienteret kommunikation var afgørende for lokal ledelse under udbruddet og dets efterspil. Kommunikationsmodulet blev positivt modtaget af medarbejderne, da det gav praktiske værktøjer til effektiv kommunikation under krise.

Mod slutningen af året deltog mellemlederne i griseproduktionen i ledelsesmodulet, hvor de blev introduceret til værktøjer, som kan anvendes i deres daglige ledelsespraksis. Dette ledelsesmodul vil fortsætte i 2026.



3.1 FIRSTFARMS SOM ARBEJDSPLADS (FORTSAT)

I løbet af 2025 deltog medarbejderne desuden i workshops, seminarer, konferencer og fagmesser. Disse aktiviteter giver værdifulde lærings- og netværksmuligheder, som gør det muligt for medarbejderne at udveksle viden, dele erfaringer og holde sig opdateret om udviklinger inden for deres fagområder.

Medarbejdercirkulationen var 21% og blev påvirket af reorganisering af virksomhedens aktiviteter og organisationsændringer; den ligger dog stadig på et acceptabelt niveau.

Tabel 11: Medarbejdercirkulation

Indikator	Måleenhed	2025	2024	2023	2022	2021
Samlet antal fuldtidsansatte (pr. 31. december)	Antal	374	389	364	336	319
Medarbejdercirkulation	%	21	17	17	14	23

Det samlede antal medarbejdere repræsenterer det samlede antal ansatte (headcount) i FirstFarms-koncernen pr. 31. december.

Medarbejdercirkulation beregnes som:

$(\text{Antal medarbejdere, der har forladt virksomheden i løbet af året} / \text{Samlet antal medarbejdere pr. 31. december}) \times 100$

3.2 ARBEJDSIKKERHED

FirstFarms er forpligtet til løbende at forbedre arbejdssikkerheden. Alle vores datterselskaber overholder lokale arbejdssikkerhedsregler, og vores medarbejdere modtager løbende uddannelse hele året.

I 2025 registrerede koncernen 15 arbejdsrelaterede skader, hvilket udgør en stigning i forhold til 2024 og indikerer en markant stigning i hyppigheden

af hændelser. De primære årsager var relateret til håndtering af dyr og ukorrekte bevægelser under arbejde i staldene. Alle arbejdsskader blev grundigt undersøgt, arbejdsprocesser blev gennemgået, og de nødvendige forebyggende tiltag blev implementeret for at reducere risikoen for gentagelse. Derudover modtog medarbejderne forbedret sikkerhedstræning og instruktioner for at styrke kor-

rekt brug af personligt beskyttelsesværn og streng overholdelse af sikkerhedsprocedurer. Vi fortsætter med løbende at træne vores medarbejdere i korrekt håndtering af husdyr for at forhindre alvorlige skader.

I 2026 vil virksomheden lægge øget vægt på procedurer for arbejdsmiljø og sikkerhed for at vende den negative tendens.

Tabel 12: Registrerede skader

Indikator	Måleenhed	2025	2024	2023	2022	2021
Samlede registrerede skader	Antal	15	6	2	5	13
Hyppighed af samlede registrerede skader	Per 200.000 arbejdstimer	4,3	1,8	0,6	2,1	5,9

Samlede registrerede skader repræsenterer antallet af arbejdsrelaterede skader registreret i hele FirstFarms-koncernen. Hyppighed af registrerede arbejdsrelaterede skader beregnes som: antal registrerede arbejdsrelaterede skader pr. 200.000 arbejdstimer. Arbejdstimer omfatter det samlede antal timer arbejdet i FirstFarms-koncernen, inklusive overarbejde og fratrukket ferie. Dette materiale henviser til GRI 403-9a iii, 2020.

3.3 ENGAGEMENT I LOKAL SAMFUNDET

FirstFarms' investeringer er langsigtede og baseret på aktivt ejerskab. FirstFarms stræber efter at være en god nabo til de lokale samfund. Vi har et stærkt fokus på ordentlig adfærd og åben kommunikation med lokale borgere. Vi opfører os korrekte og er åbne for dialog med lokale borgere. Når vi overtager en ny farm, er en af vores prioriteter at etablere eller fortsætte med at have et godt forhold til det lokale samfund. FirstFarms bestræber sig på at reducere eventuelle gener fra landbruget, som lokalsamfundene kunne opleve.

Støtte til lokalsamfund

Vores virksomhed opererer primært i landområder,

hvor støtte fra private virksomheder spiller en vigtig rolle for at fremme lokal udvikling. Som følge heraf er vores datterselskaber pålidelige bidragydere til de lokalsamfund, de opererer i, og yder støtte, som lokale interessenter kan regne med år efter år.

Hvert datterselskab inden for FirstFarms-koncernen støtter løbende lokale initiativer. Vi er glade for at kunne bidrage til et bredt spektrum af aktiviteter, fra initiativer, der fremmer positiv samfundsudvikling, til målrettet støtte til enkelte børn. Udvælgelsen af de støttede aktiviteter sker i tæt samarbejde med medarbejderne og er baseret på deres lokale viden og input.

Støtte til lokale sportsinitiativer er et centralt fokus for vores datterselskab i Gabčíkovo, hvor både en lokal løbeklub og en bordtennisklub modtog økonomisk støtte i 2025. Virksomheden mener, at fremme af sportsaktiviteter bidrager til lokalsamfundets generelle sundhed og trivsel.

FirstFarms Granero (Tjekkiet) åbnede traditionelt sin bedrift for børn fra den lokale børnehave og støttede en lokal skoles deltagelse i et landsdækkende løb.

FirstFarms Agro East (Rumænien) leverede 500 julegaver til lokale børn og støttede en årlig national matematikkonkurrence for skolebørn.



Både en lokal løbeklub og en bordtennisklub modtog økonomisk støtte fra FirstFarms Gabčíkovo (Slovakiet)



FirstFarms Granero (Tjekkiet) åbnede traditionelt sin bedrift for børn fra den lokale børnehave



FirstFarms Agro East (Rumænien) leverede 500 julegaver til lokale børn

3.3 ENGAGEMENT I LOKALSAMFUNDET (FORTSAT)

FirstFarms Hungary støttede den lokale landsby i organiseringen af landsbydage og bidrog til en national landbrugsinitiativ, som hjælper børn i nød i Ungarn og i udlandet.

Som aktivt medlem af lokalsamfundet i Zahorie (Slovakiet) bidrager vi hver forår til oprydning i naturen, herunder oprydning af dræningskanaler og indsamling af affald i landskabet omkring. Derudover er det blevet en tradition at støtte Community Center i Malacky, som hjælper børn med helbredsudfordringer og børn i nød.

Den årlige FirstFarms Zahorie Farmers' Party inkluderer en lotteri, hvor alle midler doneret af medar-

bejderne suppleres af bidrag fra virksomheden, og det samlede beløb doneres til støtte for børnene på centret.

Uddannelse af en ny generation af landmænd

Som en del af vores engagement i socialt ansvar lægger vi stor vægt på at støtte uddannelsen af yngre generationer. Vi samarbejder aktivt med uddannelsesinstitutioner og landbrugsorganisationer for at tiltrække unge til moderne landbrug, hvilket bidrager til udviklingen af landområder og understøtter virksomhedens langsigtede vækst.

Vi tilbyder flere muligheder for praktik- og trainee forløb til studerende, der søger praktisk erfaring. I ly-

set af den nuværende mangel på arbejdskraft i landbrugssektoren er det særligt vigtigt for os at introducere unge til landbrugsdrift og karrieremuligheder i vores virksomhed.

Hos vores aktiviteter i Zahorie, Slovakiet, er 10 trainees i øjeblikket engageret i planteproduktion, hvor de deltager i den daglige drift og opnår praktisk indsigt i moderne landbrugspraksis. Vi håber, at disse trainees vil vælge at fortsætte deres karriere i vores virksomhed i fremtiden.

Gennem disse initiativer investerer vi i fremtiden for landbruget ved at støtte udviklingen af næste generation af kvalificerede fagfolk.

4. SELSKABSLEDELSE

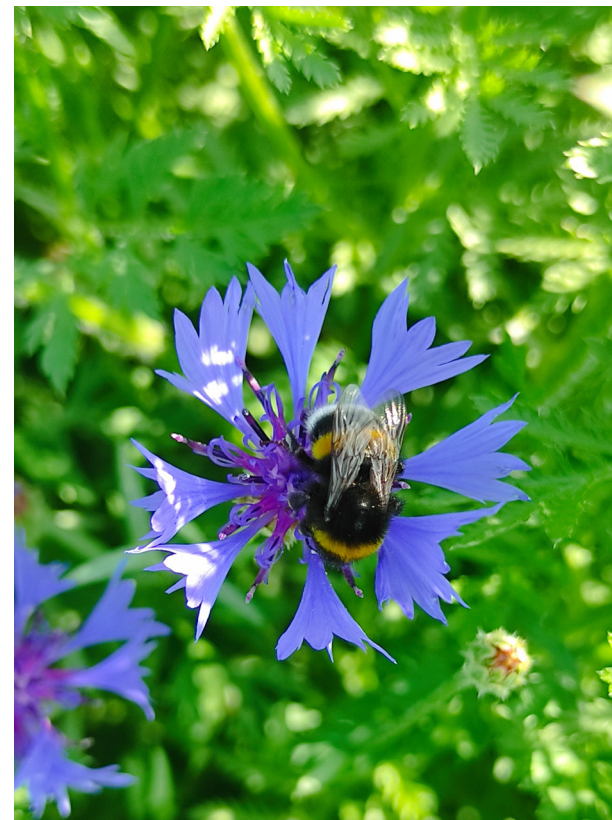
Corporate Governance – eller selskabsledelse – refererer til de overordnede rammer og retningslinjer, der definerer virksomhedens mål samt ledelsens ansvar og handlingsmuligheder. Som et børsnoteret selskab er FirstFarms underlagt årsregnskabslovens § 107b om "Anbefalinger for god selskabsledelse", og selskabet er forpligtet til at redegøre for, hvordan det efterlever disse anbefalinger.

I FirstFarms betyder det, at vi giver en forklaring på, hvordan anbefalingerne fortolkes og implementeres og forklarer, hvis anbefalingerne i nogle tilfælde fraviges. Hvert regnskabsår, i forbindelse med offentliggørelse af årsrapporten, præsenterer FirstFarms en redegørelse for selskabsledelse.

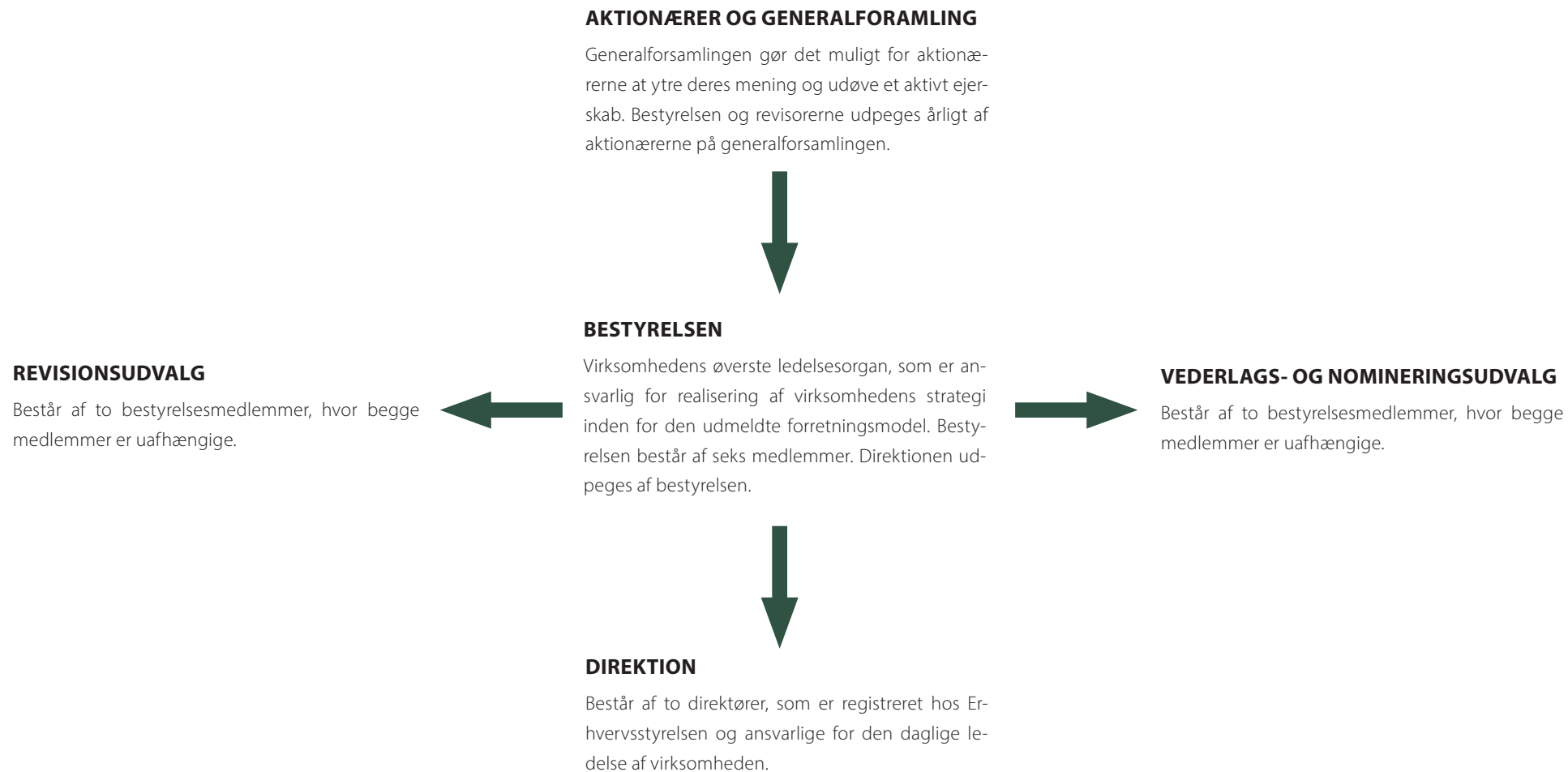
FirstFarms' ledelsesstruktur

FirstFarms har ikke etableret en separat ledelsesstruktur, der udelukkende er dedikeret til at håndtere bæredygtighedsrelaterede emner. I stedet definerer bestyrelsen i samarbejde med direktionen vores bæredygtighedstilgang i den overordnede koncernstrategi, godkender politikker og sætter mål. Direktionen er derefter ansvarlig for strategiimplementering og rapportering om fremskridt mod aftalte handlinger og mål til bestyrelsen.

Det finansielle og bæredygtighedsteamet på FirstFarms' hovedkvarter i Billund, Danmark, koordinerer bæredygtighedsrelaterede aktiviteter, sikrer overholdelse af politikkerne og overvåger nøjagtigheden af de rapporterede ESG-data.



4. SELSKABSLEDELSE (FORTSAT)



4.1 MANGFOLDIGHED, KØNSDIVERSITET OG INKLUSION

ALLE MEDARBEJDERE

I 2025 udgjorde andelen af underrepræsenteret køn (kvindelige medarbejdere) inden for vores samlede fuldtidsarbejdsstyrke 27 %. Et lille fald sammenlignet med 2024 som følge af reorganisering i nogle daterselskaber. FirstFarms er forpligtet til yderligere at fremme mangfoldighed i koncernen. Vi anerkender det betydelige potentiale for vækst og udvikling, der følger med en mangfoldig arbejdsplads. FirstFarms har derfor sat et mål om at øge andelen af det underrepræsenterede køn blandt alle medarbejdere på tværs af FirstFarms-koncernen til 30% inden 2028.

FirstFarms er forpligtet til at tiltrække flere kvindelige medarbejdere, selvom dette fortsat er udfordrende

på grund af to hovedfaktorer: landbruget er traditionelt blevet betragtet som en mandsdomineret branche, og der er en vedvarende mangel på arbejdskraft. For at fastholde og øge antallet af kvinder i vores organisation vil vi fortsætte med at fremme landbrug som et karrierevalg for unge kvinder. Derudover vil vi fokusere på at forbedre vores rekrutteringsproces for at sikre, at kandidatpuljen til jobsamtaler er så mangfoldig som muligt.

Mangfoldig arbejdsplads

Som en international virksomhed med en mangfoldig arbejdsstyrke anerkender FirstFarms vigtigheden af mangfoldighed og inklusion som vigtige drivkræf-

ter for vores vækst og succes med at nå vores strategiske mål. Vi er dedikerede til at fremme en åben og inkluderende kultur, hvor alle anerkendes og respekteres for dem, de er. En af vores kerneværdier er Respekt, og vi er forpligtet til at drive vores forretning med respekt for både mennesker og miljø

FirstFarms har en mangfoldigheds- og inklusionspolitik, der beskriver, hvordan vi forholder os til og sikrer mangfoldighed og inklusion på tværs af organisationen. Politikken er tilgængelig på vores hjemmeside.

Tabel 13: Kønsdiversitet blandt FirstFarms’ medarbejdere

Indikator	Måleenhed	2025	2024	2023	2022	2021
Samlet antal ansatte (pr. 31. december)	Antal	374	389	364	336	319
Kønsdiversitet (andel af underrepræsenteret køn)	%	27	28	24	28	26

Samlet antal ansatte repræsenterer det samlede antal ansatte pr. 31. december inden for FirstFarms-koncernen.
 Kønsdiversitet beregnes som: (Antal ansatte af underrepræsenteret køn / Samlet antal ansatte pr. 31. december) * 100.
 Dette materiale refererer til GRI 405b i-1, 2020

4.1 MANGFOLDIGHED, KØNSDIVERSITET OG INKLUSION (FORTSAT)

BESTYRELSE OG KONCERNLEDELSE

FirstFarms tilstræber at sammensætte bestyrelsen og koncernledelsen af medlemmer, der har en tilstrækkelig mangfoldighed i form af kvalifikationer, kompetencer og personlig baggrund. Det er en forudsætning, at medlemmerne af bestyrelsen og koncernledelsen har tilstrækkelig samlet viden, faglige kompetencer og erfaring til at kunne forstå virksomhedens aktiviteter og tilhørende risici.

FirstFarms' bestyrelse dækker en bred vifte af erfaringer fra både dansk og internationalt erhvervsliv samt dyb indsigt i landbrugserhvervet.

Nyt mål

Efter generalforsamlingen i 2025 blev andelen af det underrepræsenterede køn i FirstFarms' bestyrelse 17% som følge af den nye bestyrelsessammensætning. FirstFarms' bestyrelse består af seks medlem-

mer valgt af generalforsamlingen, hvoraf et medlem er af det underrepræsenterede køn. Som følge af faldet i andelen af det underrepræsenterede køn har FirstFarms fastsat et mål om at øge andelen til 33 %, eller at mindst to medlemmer af selskabets bestyrelse skal være af det underrepræsenterede køn senest i 2029.

Tabel 14: Kønsdiversitet og mangfoldighed i bestyrelsen

Indikator	Unit	2025	2024	2023	2022	2021
Bestyrelse, FirstFarms A/S						
Medlemmer	Antal	6	7	6	6	5
Kvinde	Antal	1	2	1	1	1
Mand	Antal	5	5	5	5	4
Kønsdiversitet (andel af underrepræsenteret køn)	%	17	29	17	17	20
Målet at øge andelen af underrepræsenteret køn	%	33	33	33	25	25
Årstal for opnåelse af mål	År	2029	-	2027	2023	2023
Gennemsnitlig alder	År	59	60	60	59	57
Gennemsnitlig anciennitet	År	8	7	8	7	7
Nationalitet						
Dansk	Antal	6	7	6	6	5
Ikke dansk	Antal	0	0	0	0	0
Bestyrelsesmøder	Antal	17	12	5	8	10
Fremmøde	%	90	93	97	93	94

Medlemmer af FirstFarms' bestyrelse repræsenterer det samlede antal bestyrelsesmedlemmer (headcount), der er valgt af generalforsamlingen.

Kønsdiversitet beregnes som: (Total antal medlemmer af FirstFarms' bestyrelse af det underrepræsenterede køn / Samlet antal medlemmer af FirstFarms' bestyrelse) * 100

Dette materiale henviser til GRI 405-1a i, iii, 2020.

4.1 MANGFOLDIGHED, KØNSDIVERSITET OG INKLUSION (FORTSAT)

KONCERNLEDELSEN

I 2025 udnævnte FirstFarms nye medlemmer af direktionen. Efter Anders H. Nørgaards fratræden som administrerende direktør forfremmede selskabet de interne kandidater Michael Hyldgaard, Group CFO, og Søren Bredvig, Group COO, til direktionen. De tiltrådte deres roller som co-CEO den 1. juni 2025.

Udnævnelsen af de nye co-CEOs var baseret på kvali-

fikationer og kompetencer i overensstemmelse med selskabets strategiske behov og skete i henhold til FirstFarms’ politik for diversitet og inklusion, som er tilgængelig på selskabets hjemmeside.

Som følge af ændringer i selskabets ledelsesstruktur og den gældende lovgivning vil FirstFarms fremover alene rapportere om køn og diversitet i direktionen,

der er registreret hos Erhvervsstyrelsen, nemlig selskabets co-CEOs.

Da selskabets direktion består af to medlemmer, er der opnået en ligelig kønsfordeling.

Tabel 15: Kønsdiversitet og mangfoldighed i koncernledelsen

Indikator	Enhed	2025	2024	2023
Koncernledelse, FirstFarms A/S				
Medlemmer	Antal	2	4	4
Kvinde	Antal	0	0	0
Mand	Antal	2	4	4
Kønsdiversitet (andel af underrepræsenteret køn)	%	0	0	0
Målet at øge andelen af underrepræsenteret køn	%	-	25	25
Årstal for opnåelse af mål	År	-	2027	2027
Gennemsnitlig alder	År	51	55	54
Gennemsnitlig anciennitet	År	8	8	7
Nationalitet				
Dansk	Antal	2	4	4
Ikke dansk	Antal	0	0	0

I rapporteringen for 2025 består koncernledelsen i FirstFarms A/S af den direktion, der er registreret hos Erhvervsstyrelsen. Antallet af medlemmer opgøres som antal personer (headcount).

I rapporteringen for 2024 og 2023 består koncernledelsen i FirstFarms A/S af den direktion, der er registreret hos Erhvervsstyrelsen, samt de ledere ansat i FirstFarms A/S med personaleansvar og reference til direktionen. Antallet af medlemmer opgøres som antal personer (headcount).

Kønsdiversitet beregnes som:
 (Total antal personer i FirstFarms’ koncernledelse af det underrepræsenterede køn / Samlet antal personer i FirstFarms’ koncernledelse) * 100



4.2 MENNESKERETTIGHEDER

I FirstFarms mener vi, at vores største aktiv er vores medarbejdere. Vores virksomheds fremtidige vækst afhænger af vores medarbejderes viden, færdigheder og ambitioner. Vi er forpligtet til at drive vores landbrug med respekt for vores medarbejdere, sikre ligebehandling og overholde menneske- og arbejdstagerrettigheder. Vores virksomhed anerkender og respekterer den internationale menneskerettighedslov og handler i overensstemmelse hermed.

I stedet for en særskilt menneskerettighedspolitik har FirstFarms indarbejdet disse principper i vores Etiske Regler. Vores politik for Etiske Regler kan findes på vores hjemmeside.

Organisationskultur i fokus

Der er en lav risiko for krænkelse af menneske- og/eller arbejdstagerrettigheder inden for FirstFarms'

aktiviteter. På trods af dette mindsker FirstFarms hele tiden risikoen gennem forskellige tiltag.

Vi stræber efter at fremme en åben og inkluderende organisationskultur, hvor alle værdsættes og respekteres for dem, de er. Vi opfordrer vores medarbejdere til trygt at henvende sig til ledelsen om potentielle krænkelse af menneske- og arbejdstagerrettigheder på arbejdspladsen. For dem, der ikke føler sig trygge ved at informere ledelsen, tilbyder vi også vores whistleblower-platform som en alternativ måde at rapportere eventuelle bekymringer på (flere detaljer om vores whistleblower-platform kan findes på side 33).

På grund af udbruddet af FMD kunne FirstFarms ikke gennemføre den planlagte anonyme medarbejder-tilfredshedsundersøgelse i 2025. Undersøgelsen er et vigtigt redskab til at identificere og reducere risikoen

for overtrædelser af menneske- og arbejdsrettigheder. Undersøgelsen er planlagt til at blive gennemført i 2026.

FirstFarms er ikke bekendt med nogen menneskerettighedskrænkelser i 2025.

4.3 WHISTLEBLOWER PLATFORM

FirstFarms' whistleblower-platform er tilgængelig på koncernens [hjemmeside](#). Når en rapport indsendes, gennemgås den af medlemmer af FirstFarms' revisionsudvalg, som vil bestemme de nødvendige næste skridt.

Selvom whistleblower-platformen er en del af FirstFarms' hjemmeside, er det kun medlemmer af FirstFarms' revisionsudvalg, der har adgang til rapporter. Den tekniske opsætning varetages af Ide-FA Gruppen ApS. Alle indsendte indberetninger behandles med den største fortrolighed gennem hele

undersøgelsesprocessen, og vi gemmer ikke den IP-adresse, hvorfra en indberetning sendes.

Yderligere kommunikationskanal

Whistleblower-platformen fungerer som en ekstra kommunikationskanal sideløbende med vores faste kanaler. Det giver FirstFarms' medarbejdere og eksterne interessenter mulighed for anonymt at rapportere bekymringer om potentiel forseelse, ulovlige aktiviteter eller overtrædelser af vores interne politikker, herunder vores Politik for Etske Regler.

Uanset om en indberetning foretages anonymt eller ej, garanterer FirstFarms beskyttelse mod enhver repressalie. Eventuelle gengældelsesaktioner mod whistleblowere vil ikke blive tolereret.

Der er ikke indgivet nogen whistleblower-klager i 2025.

4.4 ANTIKORRUPTION

Vi leder vores virksomhed med respekt for vores aktionærer og sætter stor pris på den tillid, de viser os. I FirstFarms overholder vi alle lokale love relateret til korruption, svindel og bestikkelse. Vi opretholder en streng nultolerancepolitik over for enhver medarbejder, der er involveret i korruption, bestikkelse, svindel eller andre ulovlige aktiviteter, der kan have alvorlige konsekvenser for vores virksomhed. Desuden forventer vi, at vores forretningspartnere deler og opretholder disse antikorrupsionsprincipper.

Selvom FirstFarms opererer inden for Den Europæiske Union, anerkender vi, at der kan være en potentiel risiko for korruption i de regioner, hvor vores datterselskaber opererer. For at mindske denne risiko har FirstFarms implementeret en række skriftlige procedurer med klare regler og retningslinjer, der har til formål at reducere risikoen for korruption og svig samt at beskytte virksomheden mod deres potentielle negative konsekvenser. I 2025 blev disse procedurer opdateret for yderligere at styrke de interne kontrolmekanismer.

Der har ikke været registrerede tilfælde af korruption eller bestikkelse i FirstFarms i 2024.



5. AKTIVITETER INDENFOR SAMFUNDSANSVAR FOR 2026

Det primære fokus for 2026 vil være genoptagelsen af aktiviteter, der blev udskudt som følge af udbruddet af FMD.

KLIMA OG MILJØ

- Gennemgå og opdatere Farm Sustainability Plan på tværs af alle datterselskaber under hensyntagen til resultaterne af den dobbelte væsentlighedsanalyse.
- Optimere energiforbruget med fokus på øget effektivitet og potentiel implementering af vedvarende energiløsninger.
- Forbedre vandanvendelseseffektiviteten i forbindelse med kunstvanding for at øge produktiviteten og samtidig reducere det samlede forbrug.
- Revurdere biodiversitetspilotprojektet i samarbejde med den slovakiske naturorganisation med henblik på at identificere konkrete aktiviteter og potentielle jordarealer til fremme biodiversiteten inden for driftsområderne.

SOCIAL

- Implementere et internt træningsprogram for mellemledere.

SELSKABSLEDELSE

- Vurdere yderligere integration af resultaterne fra den dobbelte væsentlighedsanalyse i bæredygtighedsstrategien, ledelsesstrukturen og rapporteringspraksis.
- Gennemføre en medarbejdertilfredshedsundersøgelse for at hjælpe med at forebygge potentielle overtrædelser af Politik for Ethiske Regler.

