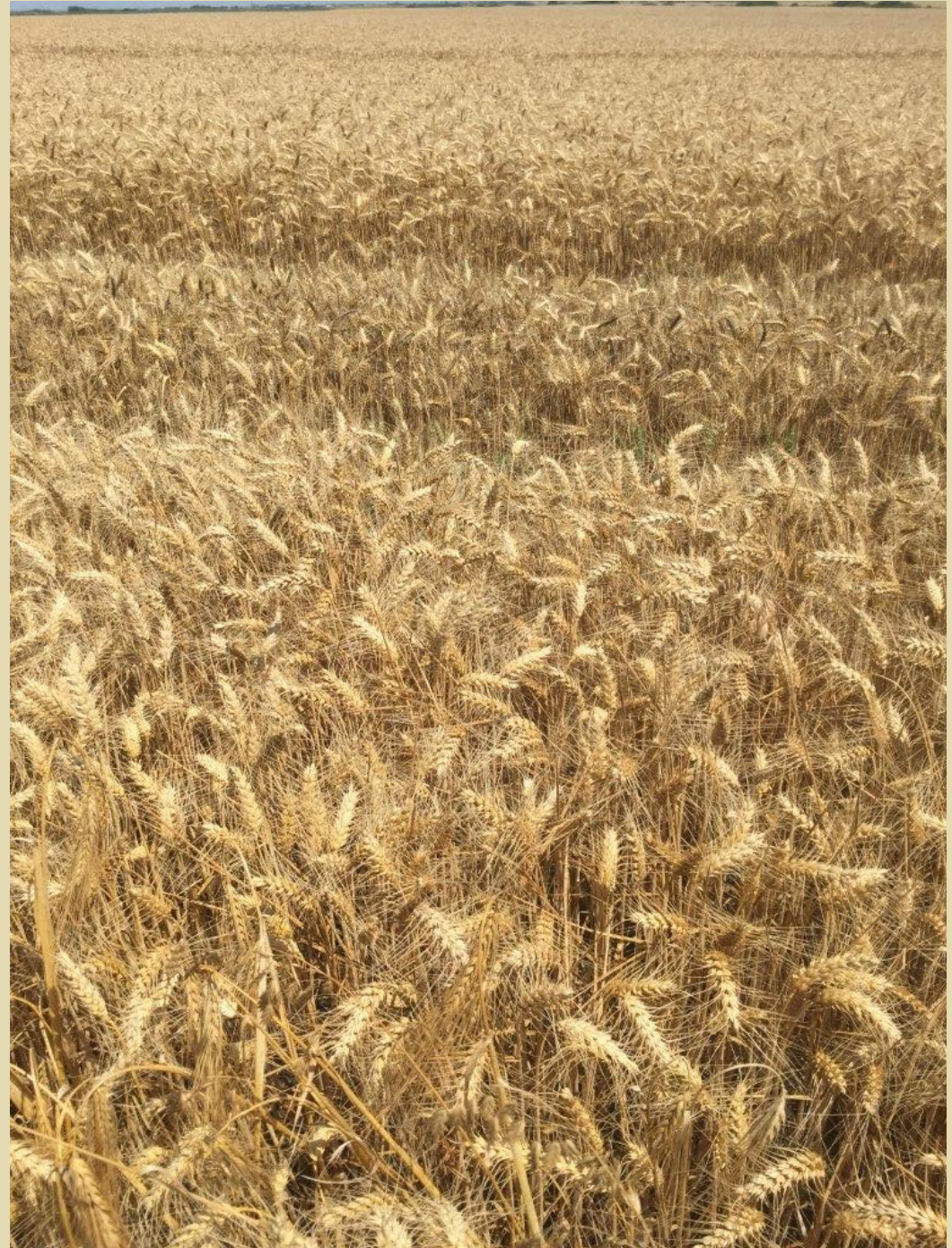


# FirstFarms A/S

Redegørelse for samfundsansvar

jf. årsregnskabslovens § 99a





# 1. Introduktion

Vores forretning er indlejret i vores DNA. Alle aktiviteter vi foretager er baseret på vores værdier, som udtrykker det, vi tror på. Vi tror på den bæredygtige landbrugsproduktion, hvor vi producerer produkter af høj kvalitet med respekt til vores omgivelser.

Vores virksomhed udvikler landbrugsproduktion i Østeuropa, og sikrer at det lokale samfund har adgang til vores produkter af høj kvalitet. Vores mål er at blive en af Europas førende landbrug med hensyn til effektivitet og indtjening, og derfor er det vigtigt for os at bruge så få ressourcer som muligt for at nå vores mål. Samtidig er vi helt bevidst om, at vores målsætninger ikke skal opnås på bekostning af omgivelserne. I vores virksomhed stræber vi efter ansvarlig brug af ressourcer, så kommende generationer har de samme muligheder for at producere kvalitetsmad, som vi har.

Vi tror på, at vi ikke kan udvikle vores forretning uden at passe på vores omgivelser, vores medarbejdere og vores engagement i det lokale samfund. Således vil vi støtte og bidrage til FN's 2030 dagsorden og deres 17 verdensmål for mere bæredygtig udvikling.

FirstFarms har i 2018 taget det første skridt til udarbejdelsen af vores CSR-politik. I den forbindelse blev der gennemført en evaluering af FirstFarms' processer og procedurer, med det formål at vurdere hvilke CSR-aktiviteter vi allerede har implementeret, og hvilke vi bør indlede for at understøtte vores bæredygtige dagsorden og dermed bidrage to FN's 2030 dagsorden. Som del af vores strategiske udvikling vil vi arbejde mere systematisk med aktiviteter, som understøtter FN's verdensmål, herunder "Stop sult", "Livet på land", "Klimaindsats", og "Anstændige jobs og økonomisk vækst". I de næste afsnit vil CSR-aktiviteterne, som FirstFarms allerede har implementeret, blive præsenteret kombineret med de nye CSR-aktiviteter, som bør indledes for at kunne opnå målsætningerne.



## 2. Produktion af fødevarer med fokus på klima og miljø

FirstFarms er en landbrugsvirksomhed, som producerer mælk, kød og korn af den højeste kvalitet. Derfor er FN' s verdensmål, som "Stop sult", "Livet på land" og "Klimaindsats", yderst vigtige og forbundet for os. For at kunne blive ved med at producere mad, opretholde vores forretning og dermed bidrage til bekæmpelsen af sult, skal vi drive et bæredygtigt landbrug. Vi er dog opmærksomme på, at vores forretning har stor påvirkning på klima og natur, og det er således vores mål at reducere vores påvirkning gennem en række aktiviteter.

FirstFarms' afgrødeproduktion omfatter håndtering og anvendelse af gødning og pesticider. Vores virksomhed overholder lokale regler og EU-lovgivninger på dette område. Gennem årene har FirstFarms forsøgt at reducere brugen af gødning og pesticider. Vores investeringer i de nyeste teknologier sikrer en mere præcis tilføjelse af gødning og pesticider. Nye teknologier bidrager til reduktion af produktionsomkostninger og samtidigt reduceres påvirkningen af naturen og dens biodiversitet. FirstFarms har endnu ikke defineret KPI'er, som måler brug af pesticider og gødning.

FirstFarms gør indsats for at sprede gylle samtidig med at skadelige komponenter elimineres. Vi bruger en særlig løsning, der fremskynder og forstærker den naturlige nedbrydning af det organiske affald. Desuden bruger vi teknologier til at rense forurenede spildevand fra produktion til et niveau, som er acceptabelt for forsyningsvirksomheder.

FirstFarms' afgrødeproduktion påvirkes af konsekvenserne af klimaforandringer, som ekstremt vejr, tørke og oversvømmelser. Derfor fokuserer FirstFarms konstant på forbedring af jordkvalitet. Effektivt sædskifte, vandpleje og dræning er forebyggende aktiviteter, som hjælper os til at modstå de negative konsekvenser af klimaforandringer.

Svineproduktion er et relativt nyt segment i FirstFarms ' forretningsportefølje. FirstFarms har opkøbt smågrise produktion i Ungarn i 2017 og slagtesvin produktion i Tjekkiet i 2018. Siden opkøbene har FirstFarms arbejdet på at forbedre produktionseffektiviteten, som bidrager både

forretningsmæssigt og klimamæssigt. Derfor er fodereffektivitet én af de områder i svineproduktionen, som er vigtig i denne sammenhæng. Jo mere effektivt forbrug af foder FirstFarms har, desto større potentiale har vi til at reducere drivhusgasintensiteten. FirstFarms har siden 2017 øget antallet af søer i produktionen med 3,5 %, men samtidig reduceret foderforbruget pr. so med 4,3 %. Vi har derudover i 2018 forbedret antal fravænnede smågrise med ca. 7 % og foderudnyttelsesgraden med 10 % sammenlignet med 2017. Produktion af slagtesvin finder primært sted i FirstFarms' nyopkøbte datterselskab i Tjekkiet, det er således vanskeligt at analysere på udvikling i tallene i selskabet på dette tidspunkt. I nedenstående tabel er et udvalg af FirstFarms' KPI'er for 2019 i svineproduktionen præsenteret. Vi vil stræbe efter den samme positive udvikling i 2019, som i 2018.

	KPI 2019
<b>Søer/Smågrise</b>	
Gennemsnitligt antal søer i produktionen, #	2.400-2.500
Fravænnede smågrise / so / år, #	34-35
Foder / so / år, kg	1.300-1.400
Daglig tilvækst fravænnede smågrise, g	400-450
Foderudnyttelsesgrad, kg	1,6-1,8
<b>Slagtesvin</b>	
Producerede grise / år, #	71.000-73.000
Daglig tilvækst slagtesvin, g	900-1.000
Foderudnyttelsesgrad, kg	2,6-2,8





## 2.1 Dyrevelfærd

FirstFarms tillægger dyrevelfærd stor vægt, og der er fokus på dyrevelfærd i de daglige fastlagte rutiner. Alle medarbejdere i FirstFarms er uddannet til at håndtere og behandle dyrene på den korrekte måde og vi har veterinær kontrol i besætningen. FirstFarms' ledere tilser besætningerne på daglig basis for at sikre, at de fastlagte rutiner overholdes og i samarbejde med medarbejderne sikre, at dyrene har det godt. Med formålet at få den nyeste viden om dyrevelfærd, har FirstFarms et aktivt samarbejde med dyrlægestuderende fra Veterinærmedicinsk Universitet i Wien.

Både mælkeproduktionen og svineproduktionen i FirstFarms støttes med dyrevelfærdstilkud. Det bekræfter, at dyrene i FirstFarms har gode levevilkår. Genetik og gode vilkår har direkte indflydelse på dyrenes dødelighed. Dødelighedsprocent er et af de vigtige tal, der indikerer dyrevelfærd. Vi arbejder på at reducere dødeligheden i både svine- og kvægbesætningen. Medicinering af dyrene udføres i henhold til EU og lokale regler og kun i nødvendigt omfang. FirstFarms har derfor ingen definerede målsætninger i forhold til forbrug af medicin.

Udviklingen i dødelighedsprocent blandt kalve og køer har været svingende i de sidste fire år. Dødelighedsprocent blandt fravænnede grise faldt med 1,2 procentpoint i 2018 i forhold 2017. KPI'er for 2019 er præsenteret i følgende tabel.

Et andet område, som FirstFarms har fokus på, er den korrekte transport af dyrene i henhold til EU-reglerne. Som en del af samarbejdet med de eksterne partnere, kræver FirstFarms overholdelse af disse regler.

	KPI 2019
Dødelighed kalve (inkl. dødfødte og tab under opdræt), %	<6,5
Dødelighed køer %	<0,5
Dødelighed fravænnede grise, %	<3,5
Dødelighed slagtesvin, %	<2



## 2.2 CSR—aktiviteter for 2019

1

- Udvikle et målesystem, der kan hjælpe os med at måle påvirkning af vores virksomheds aktiviteter på klima og natur

2

- Et samarbejde med eksterne partnere, med formålet at styrke FirstFarms' kompetencer og viden inden for reduktion af klimapåvirkning

3

- Udvikle og implementere et målesystem, der angiver FirstFarms' forbrug af gødning og pesticider

4

- Udvikle og implementere et målesystem, der angiver FirstFarms' forbrug af medicin i besætningerne og efterfølgende definere målene for forbruget

5

- FirstFarms har en målsætning om at reducere dødeligheden i besætningerne og opretholde en stabil udvikling



### 3. Gode arbejdsbetingelser og aktivt engagement i det lokale samfund

#### 3.1 Medarbejdere

Videreudvikling af vores forretning afhænger af vores medarbejders kompetencer og viden. FirstFarms tilstræber at være en attraktiv arbejdsplads for at tiltrække og fastholde højt kvalificerede medarbejdere. FirstFarms' værdier spiller en vigtig rolle i det. Vi mener, at føre FirstFarms' værdier ud i livet skaber sammenhold og bedre arbejdsmiljø. Derfor har FirstFarms fokus på medarbejdernes bevidsthed om vores værdier, og vores medarbejdere bliver undervist i at handle i overensstemmelse med dem. FirstFarms arrangerede i november 2018 et ledelsesseminar i Budapest, Ungarn. Topledelsen og mellemlidelsen fra alle datterselskaber tilbragte to dage med introduktion til virksomhedens værdier, workshops og teambuilding.

Sideløbende med understregningen af betydningen af virksomhedens værdier, fokuserer FirstFarms på medarbejdernes trivsel og udvikling. En af de initiativer, der blev indført i 2018, er den nye model af medarbejderudviklingssamtalen. Årligt, på baggrund af et udviklingstræ, vurderer medarbejderen sammen med sin leder; trivsel, definerer forventningerne til hinanden og en strategi for videreudvikling af medarbejderens kompetencer.

FirstFarms tilbyder konkurrencedygtig løn i henhold til de lokale forhold og industristandarder. Investeringer i maskinerne, automatisering af produktion og konstant forbedring af arbejdsvilkår har høj prioritet. I FirstFarms er arbejdsmiljø altid i fokus. For at forebygge ulykker i produktionen, bliver medarbejdere løbende undervist i håndtering af kemikalier, store maskiner osv. Desuden har FirstFarms investeret i en hjertestarter i Slovakiet, som også er tilgængelig for lokalsamfundet. Ulykker, der finder sted i produktionen, er registreret i henhold til lokale regler og love.

En anden vigtig indikator, der tages i betragtning, når FirstFarms' ledelse skal vurdere medarbejdernes tilfredshed med deres arbejdsplads, er medarbejdercirkulation. Medarbejder-

cirkulation fremgår i tabel. Der er foretaget en vurdering af årsagerne til den høje medarbejdercirkulation. Det er udfordrende for FirstFarms at fastholde medarbejdere i mælkeproduktionen i Slovakiet. En af årsagerne til en høj medarbejdercirkulation i mælkeproduktionen i Slovakiet er det hårde fysiske arbejde, som pasning og malkning af køer indebærer. Den anden årsag er general mangel på arbejdskraft i Slovakiet. Derfor ansætter FirstFarms i Slovakiet udenlandske medarbejdere fra Ukraine. Mange af de ukrainske medarbejdere, som kommer for at arbejde for FirstFarms har interesse en midlertidig ansættelse, og derfor rejser de hjem efter en kortere ansættelsesperiode. Derfor har FirstFarms i 2018 investeret i opgradering af malkekarrusellen, med det formål at forbedre arbejdsvilkårene for malkerne i FirstFarms.

FirstFarms er et internationalt selskab, som hele tiden arbejder på at udvikle vores medarbejders kompetencer og viden. Der er løbende foretaget en intern oplæring for at styrke medarbejdernes engelske sprogfærdigheder samt faglige kompetencer på alle produktionslokaliteter. Samtidig deltager FirstFarms' medarbejdere i eksterne seminarer og kurser på internationalt niveau, hvor de får mulighed til at udveksle deres erfaring og tilegne sig den nyeste viden inden for deres faglige områder.

	2016	2017	2018	KPI 2019
<b>Medarbejdercirkulation</b>	24 %	30 %	25 %	18 %

(Medarbejdercirkulationen beregnes som antal udgående medarbejdere i løbet af året / (Antal medarbejdere primo + Antal medarbejdere ultimo) / 2 \* 100)



### 3.2 Menneskerettigheder

FirstFarms sikrer altid gode arbejdsvilkår for vores medarbejdere og har derfor ikke fundet det essentielt at supplere det med formulering af selskabets politik for menneskerettigheder. I 2018 har vi indledt en diskussion om en menneskerettighedspolitik, men diskussionen er ikke afsluttet i 2018.

### 3.3 Anti-corruption

Korruption er en af verdens udfordringer, der bremser og ødelægger den økonomiske vækst. Selvom FirstFarms opererer inden for EU, er der stadig risiko for korruption i de lande, hvor FirstFarms' datterselskaber er placeret. FirstFarms har en række skriftlige procedurer, der indebærer tilsyn eller godkendelse af forskellige transaktioner af en tredje person. Formålet med procedurerne er, at reducere risikoen for korruption og forhindre de skadelige konsekvenser for selskabet, som det kan medføre. Der blev ikke registreret tilfælde af korruption i FirstFarms i 2018.





### 3.4 Engagement i lokalsamfundet

FirstFarms' investeringer er langsigtede og baseret på aktivt ejerskab. FirstFarms stræber efter at være en god nabo i de lokalsamfund, hvor selskabet opererer. Der er ikke en fast mængde af ressourcer, som er øremærket til velgørenheds- og samfundsstøttende projekter. Dog støtter FirstFarms' datterselskaber de lokale samfund på forskellige måder. Nogle af FirstFarms' datterselskaber donerer julegave til børn i lokale skoler. Der bliver også støttet med finansielle midler lokale sportsforeninger. Vores maskiner bruges til at rense kanaler og veje, samle grønt affald fra lokale borgere, slå græs på fodboldbaner mv.

FirstFarms har gennemsigtige aktiviteter, og åbent hus i Slovakiet er en af FirstFarms' initiativer, hvor borgerne får mulighed for at se vores produktion og tilegne sig en dybere viden om vores selskab og dets aktiviteter. Børn fra lokale skoler og studerende fra landbrugsskoler er også inviteret til at få en dybere indsigt i landbruget.





### 3.5 CSR—aktiviteter for 2019

1

• FirstFarms arbejder på forbedring af medarbejdercirkulationen

2

• Investering i hjertestartere, så FirstFarms har dem i alle datterselskaber

3

• Evaluere de introducerede initiativer vedrørende virksomhedens værdier og ny model for medarbejderudviklingssamtale. Målet for 2019 er, at yderligere introducere FirstFarms' værdier til medarbejdere i produktionen og gennemføre undervisning for at skabe bedre forståelse for selskabets værdier og deres betydning

4

• Udvikle og implementere en menneskerettighedspolitik, som led i CSR-politikken.

5

• Udvikle og implementere Code of Conduct.





FirstFarms er klar over, at for at fortsætte med at være et succesfuldt selskab og få "license to operate" fra lokalsamfundet, er det nødvendigt at gøre en indsats for udviklingen af den stærke CSR-politik. For at vi fremover kan arbejde mere systematisk med CSR, implementere nye aktiviteter og dermed nå vores målsætninger i 2019, har vi nedsat en arbejdsgruppe. En arbejdsgruppe som på tværs af FirstFarms vil støtte og fremme samarbejdet omkring CSR. FirstFarms håber og forventer, at vores CSR-initiativer vil bidrage til opfyldelsen af udvalgte FN's verdensmål.

